

SEMINAR

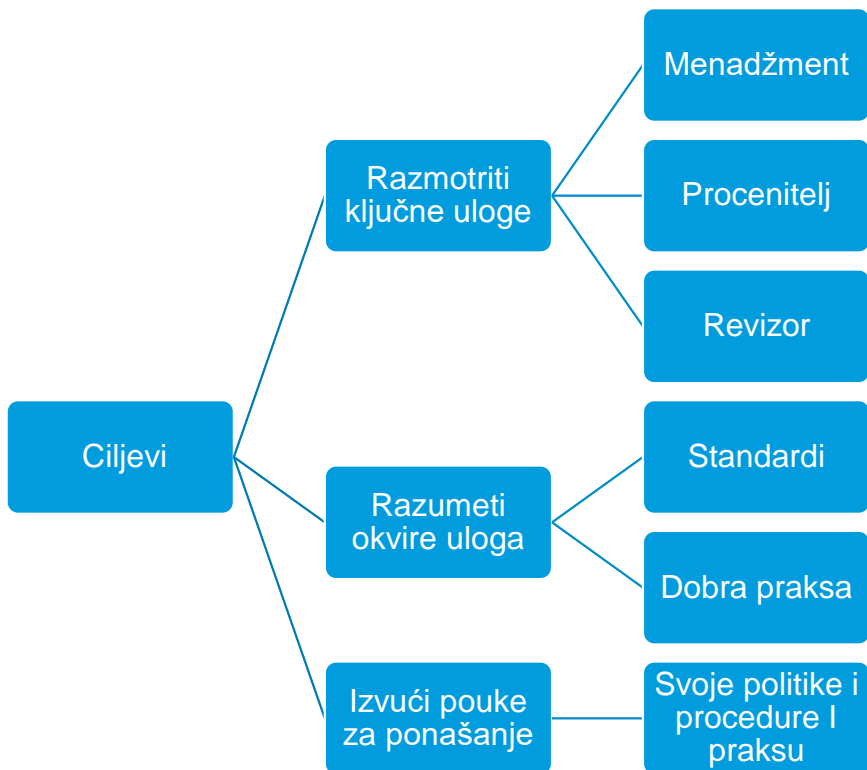
KLJUČNI AKTERI U VREDNOVANJU NPO

Miroslav M. Milojević

28.02.2025



O seminaru - Ciljevi



Krajnji cilj

- ✓ Unaprediti svoju praksu procenjivanja
- ✓ Biti svrsishodniji i efektivniji

Tri ključne uloge

Menadžment

- Prvi nosilac odgovornosti
- Ima svoje standarde
- Ima svoju dinamiku aktivnosti
- Ima svoje politike i procedure
- Sve se oko njega vrti



Procenitelj

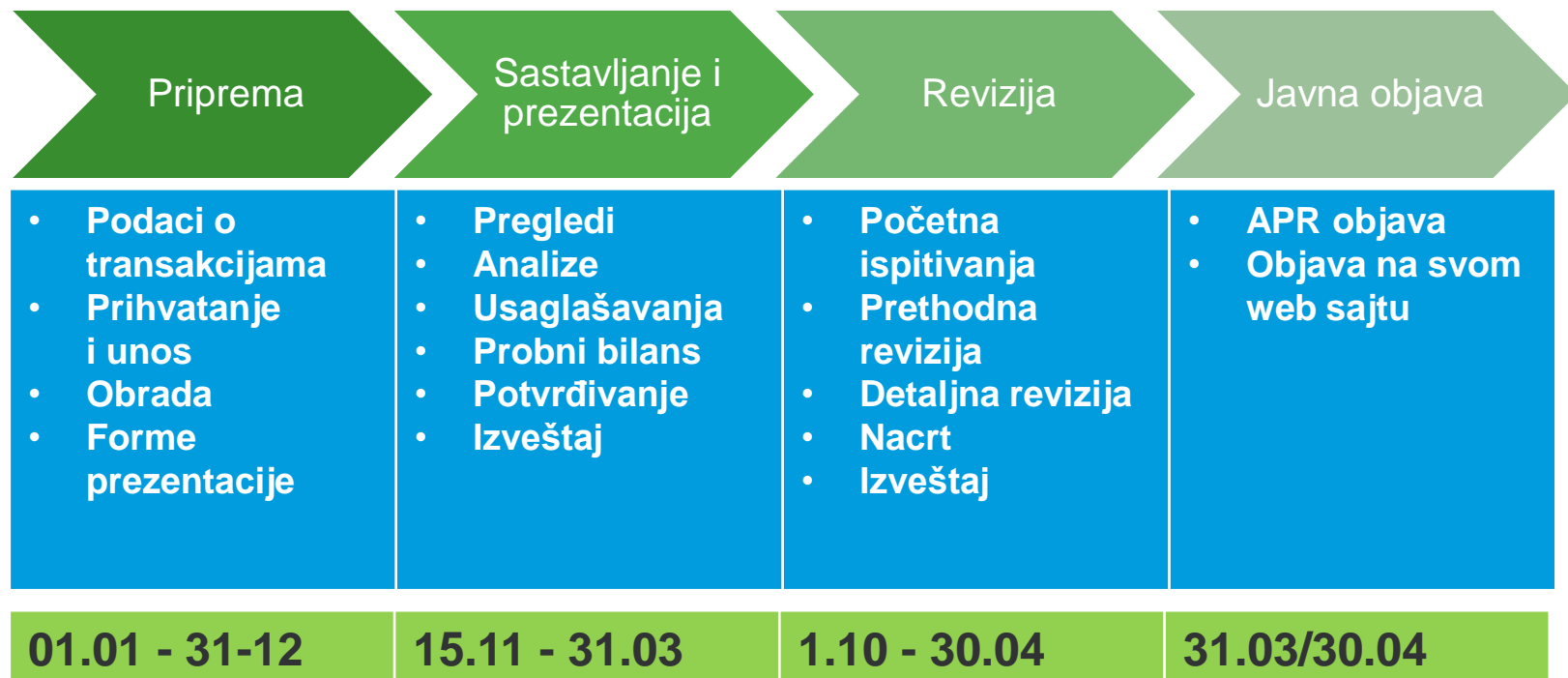
- Posebna profesija i standardi
- Nezavisan i odsustvo konflikta interesa
- Angažovan od menadžmenta ili revizora
- Svoje procedure



Revizor

- Verifikator Iskaza u FI
- Nezavisna profesija
- Standardi revizije
- Dinamika rada usklađena sa dinamikom FI

Vremenska dimenzija finansijskog izveštavanja



Cilj vrednovanja u FI je jedan

Vrednosti u finansijskom izveštaju su kompleksne
Potrebna su različita specijalistička znanja

Tri posebne uloge u vrednovanju

Tri posebne profesije
Tri vrste standarda
Potrebno je uzajamno razumevanje

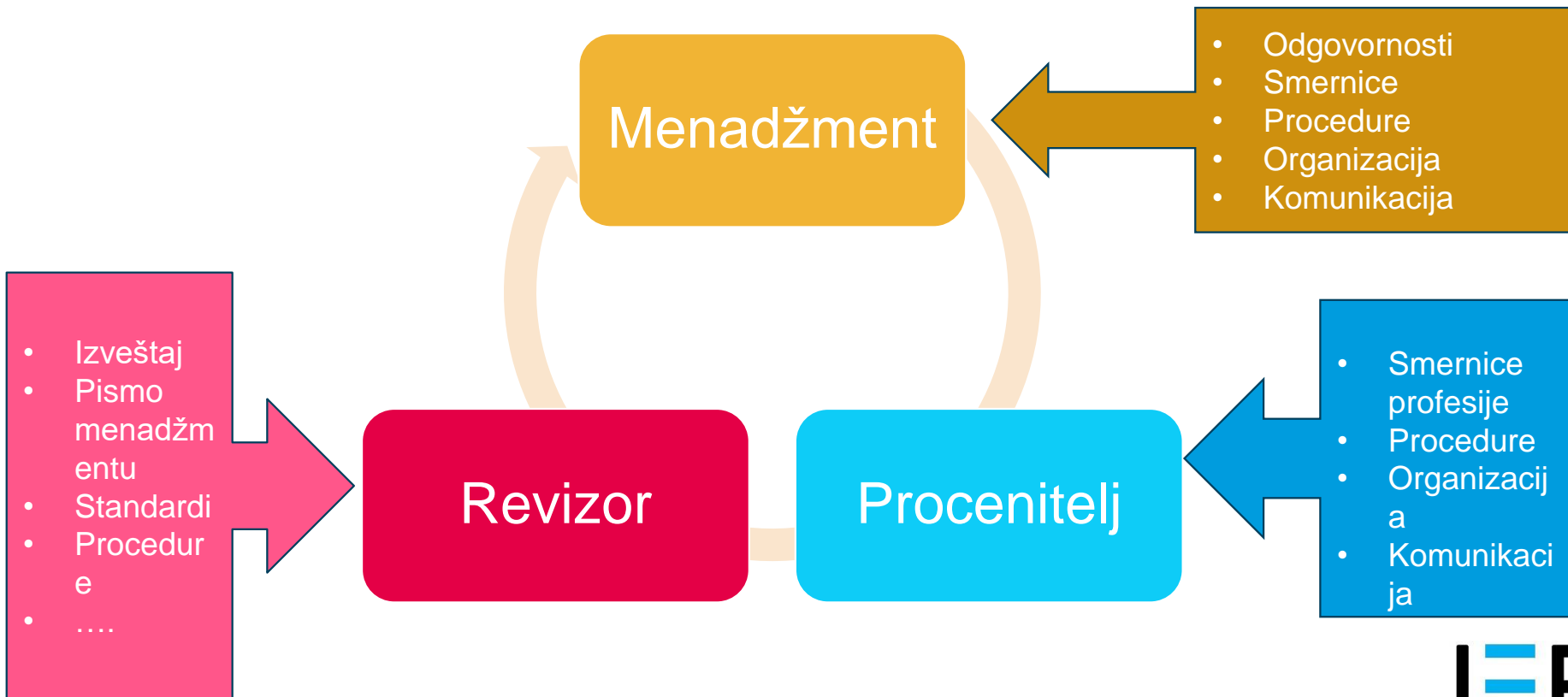
Različite uloge i saradnja

Jedan je cilj
On povezuje sve tri profesije
Raazumevanje obezbeđuje efektnu saradnju

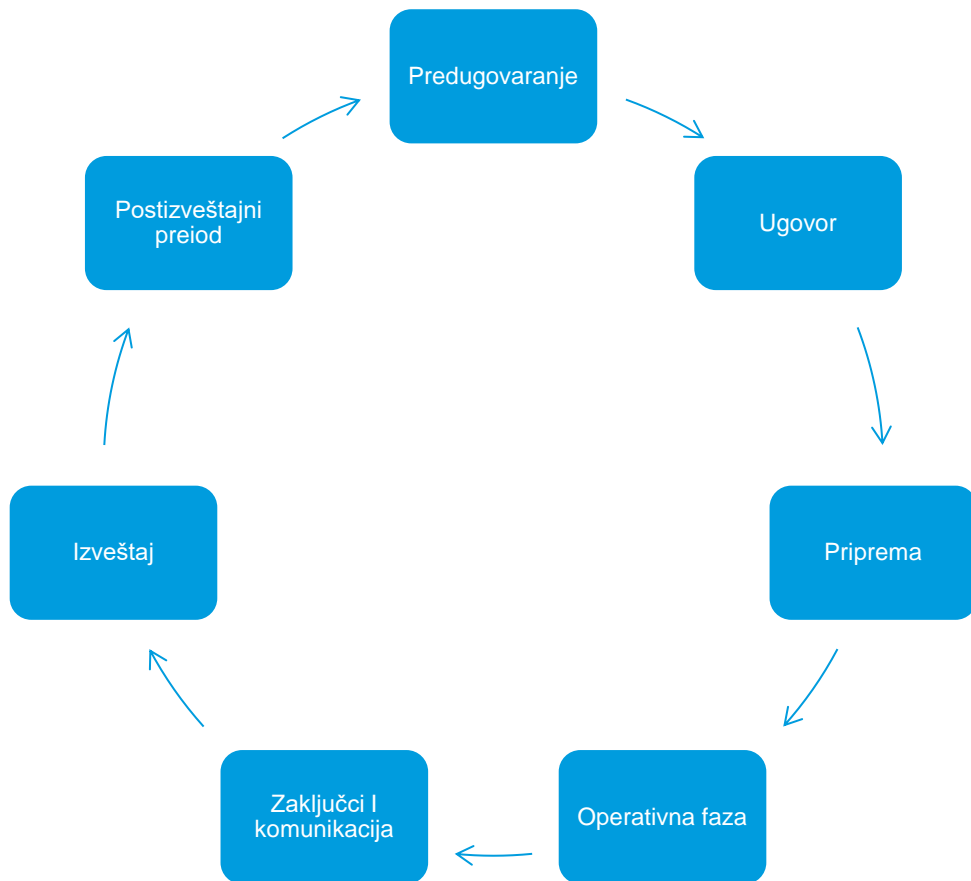
Jedan cilj: ispravne vrednosti u FI

Razumevanje uloge i očekivanja od onog sa kim saradujete - bitno je za orijentaciju u poslu

Razne funkcije – jedan cilj



Od namere do realizacije procene, i posle



Tražnja za procenama

- **Kampanjska** – krajem godine il početkom naredne
- **Dobro organizovani** – ranije tokom godine
- **Planiranje u javnom sektoru** – uglavnom u III I IV kvartalu a realizacija ulazi I u narednu godinu

Rad na proceni – komunikacija procenitelja sa klijentom

Priprema	Operatika	Izveštajno
<ul style="list-style-type: none">• Lista podataka• Javno dostupni podaci• Sve proučeno	<ul style="list-style-type: none">• Inspekcija objekata• Inspekcija dokumentacije• Dopunske info• Procenjivanje• Zaključci• Nacrt• Diskusija• Usvajanje	<ul style="list-style-type: none">• Izveštaj• Naknadno

Gde su rizici

Generalno: Na svakom koraku

Potreba

- *Sačiniti listu rizika*
- *Proceniti mogućnost aktiviranja*
- *Proceniti posledice*
- *Odredi svoje odgovore na njha*

Važno

USPEŠNO VOĐENJE PROCENE

Uvek

- Uvek planirati
- Uvek se organizovati

Najznačajni

- Dužna pažnja, znači biti prisutan u svakom delu događanja, svaku pojavu ocenjivati i na vreme reagovati

K r a j

HVALA NA UČEŠĆU I PAŽNJI

miroslav.milojevic@iefbg.com

