

Seminar

ZLOUPOTREBE U PRIVREDI



*Quis custodiet
ipsos custodes?*

18-20.03.2026.

SOKOBANJA



INSTITUT ZA EKONOMIKU I FINANSIJE DOO BEOGRAD



MISIJA

Služiti potrebe pouzdanog
finansijskog izveštavanja i zdravog
poslovnog odlučivanja.



VIZIJA

Biti na nivou zahteva klijenata i
stalno težiti najboljoj usluzi klijentu



STRATEGIJA

Koncentrisati raspoložive resurse
na težišne pravce naših aktivnosti





ЗЛОУПОТРЕБЕ У ЈАВНИМ НАБАВКАМА

МИЛАН КИТАНОВИЋ

СПИСАК НАРУЧИЛАЦА

РЕПУБЛИЧКИ ОРГАНИ

НАРОДНА СКУПШТИНА

ПРЕДСЕДНИК РЕПУБЛИКЕ

ВЛАДА, КАБИНЕТИ, СЛУЖБЕ ВЛАДЕ

МИНИСТАРСТВА

ЈАВНЕ АГЕНЦИЈЕ, ЗАВОДИ,
ДИРЕКЦИЈЕ, ФОНДОВИ

ТУЖИЛАШТВА, СУДОВИ, РИК, ДРИ,
НБС, ФИСКАЛНИ САВЕТ, КОМИСИЈА ЗА
ХОВ

ОРГАНИ АУТОНОМНЕ ПОКРАЈИНЕ

СКУПШТИНА АУТОНОМНЕ
ПОКРАЈИНЕ

ПОКРАЈИНСКА ВЛАДА

ПОКРАЈИНСКИ СЕКРЕТАРИЈАТИ
ЗА ЗДРАВСТВО, ОБРАЗОВАЊЕ,
КУЛТУРУ, ПРИВРЕДУ,
УРБАНИЗАМ...

ЈЛС

ЦЕНТАР ЗА СОЦИЈАЛНИ РАД

НАРОДНА БИБЛИОТЕКА

КУЛТУРНИ ЦЕНТАР

НАРОДНО ПОЗОРИШТЕ

ИСТОРИЈСКИ АРХИВ

НАРОДНИ МУЗЕЈ

ОШ, СШ, ЈКП

ЗЛОУПОТРЕБЕ У ЈАВНИМ НАБАВКАМА

ЈАВНА НАБАВКА

- Набавка на основу **уговора о јавној набавци** ДУР - члан 1. став 3. тачка 1) ЗЈН.
- **Уговор о јавној набавци** је теретни уговор закључен у писаној форми који за предмет има набавку ДУР – члан 2. став 1. тачка 2) ЗЈН.

ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПЛАНИРАЊЕ

СПРОВОЂЕЊЕ

ИЗВРШЕЊЕ

ОДРЕЂИВАЊЕ ЈАВНЕ НАБАВКЕ

ПРЕДМЕТ ЈН

- ✓ САМО ОНО ШТО СЕ НАБАВЉА НА ОСНОВУ ТЕРЕТНОГ УГОВОРА
- ✓ ОБЛИГАЦИОНИ ОДНОСИ КОЈИ НАСТАЈУ ИЗ ТЕРЕТНОГ УГОВОРА
- ✓ АКО НИЈЕ ПРЕДМЕТ УГОВОРА О ЈН – НЕ УНОСИ СЕ У ГОДИШЊИ ПЛАН ЈН И НЕ СПРОВОДИ СЕ ПОСТУПАК ЈН
- ✓ ТЕХНИЧКО-ТЕХНОЛОШКА И ФУНКЦИОНАЛНА ЦЕЛИНА
- ✓ ТС – БЕЗ УВИДА У ТС НЕ МОЖЕТЕ ОДРЕДИТИ ТЕХ-ТЕХ. И ФУНКЦИОНАЛНУ ЦЕЛИНУ

ПРЕДМЕТ ЈН

- ✓ ДЕО ПЛАНА ЈАВНИХ НАБАВКИ
- ✓ ДЕО ОДЛУКЕ О СПРОВОЂЕЊУ ПОСТУПКА ЈН
- ✓ ДЕО УГОВОРА О ЈН (БИТАН ЕЛЕМЕНТ)

ПЛАН ЈАВНИХ НАБАВКИ

- ✓ ПРЕДМЕТ ЈН
- ✓ ЦПВ ОЗНАКА
- ✓ ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ ЈН
- ✓ ВРСТА ПОСТУПКА ЈН
- ✓ ОКВИРНО ВРЕМЕ ПОКРЕТАЊА ПОСТУПКА

ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ – ЧЛАН 29. 3ЈН

- У ДИНАРИМА БЕЗ ПДВ – А
- УКУПНА ПЛАЋАЊА
- ОБЈЕКТИВНА, ЗАСНОВАНА НА ИСПИТИВАЊУ И ИСТРАЖИВАЊУ ТРЖИШТА
- ВАЛИДНА У ВРЕМЕ ПОКРЕТАЊА ПОСТУПКА

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

- ✓ НИЈЕ ДОКУМЕНТОВАНО ИСТРАЖИВАЊЕ ТРЖИШТЕ
- ✓ ПОДЕЛА ПРЕДМЕТА ЈАВНЕ НАБАВКЕ КАКО БИ СЕ ИЗБЕГЛА ПРИМЕНА ЗЈН
 - ✓ НЕРЕАЛНЕ ПОТРЕБЕ - НЕСВРСИСХОДНО ТРОШЕЊЕ ЈАВНИХ СРЕДСТАВА
- ✓ ПРЕДМЕТ ЈН НИЈЕ У ФУНКЦИЈИ ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ И У СКЛАДУ СА ПЛАНИРАНИМ ЦИЉЕВИМА

- ✓ ТРОШКОВИ НАБАВКЕ, УПОТРЕБЕ, ОДРЖАВАЊА, ОДЛАГАЊА НАКОН УПОТРЕБЕ
- ✓ ИСТРАЖИВАЊЕ ТРЖИШТА – НАЧИН НА КОЈИ НАРУЧИОЦА УТВРЂУЈЕ ПВ, ККИПС, ТС, КДУ, МУ...
- ✓ **ЧЛАН 41. СТАВ 1.** – НАРУЧИЛАЦ ЈЕ ДУЖАН ДА У ПИСАНОЈ ФОРМИ ЕВИДЕНТИРА И ДОКУМЕНТУЈЕ СВЕ РАДЊЕ ТОКОМ ПЛАНИРАЊА, СПРОВОЂЕЊА ПОСТУПКА И ИЗВРШЕЊА УГОВОРА О ЈН.

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 1: планирање супротно одредбама ЗЈН (29.2 и 29.3.)

- ЈН услуга одржавања рачунарске опреме – 7.000.000, НН услуга одржавања рачунарске опреме – 990.000
- Одређивање пв и подела предмета набавке са циљем да се избегне примена ЗЈН
- Одређивање предмета набавке на начин да представља тех-тех и функционално одредиву целину

- Прекршај 236.1.1) подела предмета набавке
- **Контрола: и план ЈН и план НН, провера назива набавке, провера техничке спецификације**

ПРИМЕР 2: недозвољена подела предмета набавке на више набавки

- Канцеларијски намештај
- Металне полице – 900.000
- Металне столице – 950.000
- Метални ормани – 990.000

- Прекршај 236.1.1) подела предмета набавке
- **Контрола: из техничких спецификација се види да је реч о набавци канцеларијског намештаја, Н. је имао обавезу спровођења поступка ЈН**

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 3: неправилно планирање – додатна набавка услед потребе Н.

- Грађевински материјал – 800.000, спроведена у фебруару
- Грађевински материјал – 300.000, спроведена у августу
- Појавила се потреба за додатном набавком, да је Н. адекватно планирао предметне набавке би биле спроведене у ОП, сада Н. набавку од 300.000 мора да спроведе у ОП.

- 29.2. – ПВ одређена на начин да се избегне примена ЗЈН, прекршај 236.1.1)
- **Контрола: Н. је могао да предвиди, грешке Н. у планирању, околности које је знао или могао знати, не постоје ванредне околности (нпр. измена прописа). Уља и мазива; Сервисирање возног парка; Акумулатори.**

ПРИМЕР 4: неправилно планирање – набавка услед одобреног пројекта

- Рачунарска опрема – 600.000
- 500.000 одобрено од стране Министарства за набавку рачунарске опреме

- **Контрола: нису ванредне околности, Н. је знао да је конкурисао за новчана средства путем пројекта код Министарства за рачунарску опрему, а није то узео у обзир.**

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 5: неправилно одређивање врсте предмета набавке/неправилно формирање предмета набавке

- Радови 2.900.000 НН
- Добра 2.900.000 ЈН
- Извођење радова на уградњи соларних панела
- ЦПВ ознака радова
- Предмер и предрачун – претежу добра која се уграђују – доминантна вредност

ПРИМЕР 6: неправилно одређивање ПВ

- НН, адресе три потенцијална понуђача
- ЈН, објава на ПЈН
- Повреда начела транспарентности
- Повреда начела једнакости привредних субјеката
- Повреда начела економичности
- Повреда начела обезбеђивања конкуренције

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 7: недозвољена подела предмета набавке на више набавки

- Извођење радова на санацији тоалета у председништву Скупштине града – 1.200.000
- Извођење радова на санацији мокрог чвора на другом спрату у згради Скупштине града – 2.200.000
- Извођење радова на адаптацији тоалета код канцеларије број 5 у згради Скупштине града – 600.000

- Прекршај: 236.1.1)
- **Контрола: Н. је планирао три поступка НН за истоврсну набавку адаптације и санације тоалета/мокрог чвора у оквиру истог објекта (зграда Скупштине града).**

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 8: процењена вредност и вредност реализованог уговора

- Набавка обуће за запослене, 900.000
- 1.100.000 реализовано, без обзира да ли постоји Анекс или не, не сме прећи праг из члана 27. став 1. ЗЈН
- Регистар уговора на ПЈН

ПРИМЕР 9: неправилност у креирању поступака НН

- Радови на изградњи платоа испред школе – 2.900.000
- Услуге превоза шљунка – 100.000
- Шљунак – 300.000

- Члан 34.2. – ПВ радова обухвата ПВ радова као и услуга и добара неопходних за извођење радова
- **Контрола: набавку радова су пратиле још две набавке (услуга+добра) које су неопходне за извођење радова а Н. је спровео све три набавке као НН, без примене одредаба ЗЈН**

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР 10: значај ЦПВ ознаке

- Да ли два или више предмета набавки чине целину (29.3)
- Друштвене и друге посебне услуге (прилог 7)
- ЦПВ: 80000000 - Услуге образовања и стручног оспособљавања
- Опис предмета набавке: организовање обука по пројекту
- 333П
- РК – није надлежна
- Наручилац спровео предметну ЈН у ОП
- Наручилац у КД дефинисао погрешно упутство за пондошење 333П

ОКВИРНО ВРЕМЕ ПОКРЕТАЊА ПОСТУПКА

- Благовремено покретање поступка
- Правовремено закључење уговора

ПЛАН ЈАВНИХ НАБАВКИ СЕ ОБЈАВЉУЈЕ НА ПОРТАЛУ ЈАВНИХ НАБАВКИ И ИСН + ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА ЈН (10 ДАНА)
ПЛАН НН НЕ ОБЈАВЉУЈЕ СЕ НА ПОРТАЛУ ЈН, ИСН, КАО НИ ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА НН.
САМО У СЛУЧАЈУ ДА ЈЕ ТО ПРОПИСАНО ИНТЕРНИМ АКТОМ.

ФАЗА ПЛАНИРАЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ: ЧЛАН 27.1.1) ЗЈН

- Планирана три одвојена поступка НН
- Услуге одржавања возила – 1.550.000
- Шкода 250.000
- Мерцедес 800.000
- Дачија 500.000
- **Контрола: поступање супротно одредбама 29.2 и 29.3. и 27.1.1)**

Елаборат о оснивању слободне зоне

- Планирана набавка
- Упућен захтев корисника
- Покренут поступак
- Приликом припреме поступка утврђено...

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ: ЧЛАН 12.1.11)

- Као понуђач се појављује организација која има статус Наручиоца
- Носилац искључивог права на обављање делатности која је предмет набавке
- Искључиво право је додељено или произилази из закона, подзаконског акта или појединачног акта
- ДДД – планирана као ЈН а ЈП има искључиво право, наручилац је и додељено му је право скупштинском одлуком
- **Контрола: наручилац није сам извршавао уговор него је ангажовао привредног субјекта да део уговора изврши (користио је капацитете привредног субјекта који нема статус Н.)**
- **РК – поништила поступак ЈН у целини.**

ФАЗА СПРОВОЂЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

1. Уз понуду није поднето средство обезбеђења за озбиљност понуде – вештачка конкуренција
2. Понуђач ААА поднео захтев за додатним информацијама а није поднео понуду (прикривање идентитета)
3. КДУ – није ограничена доња вредност (израда аката за безбедност школе) 30/70, рок пружања услуге
4. Истражни орган – пријемнице, требовање, отпремнице, улазне рачуне – фиктивни рачуни

1. КДУ – број пружених услуга (вредност битна)
2. МУ – КДУ – лица која пружају услуге
3. Два пута учитао исти документ за доставу доказа (142.2. ЗЈН)
4. Достављање доказа којим се не испуњавају ККИПС
5. Обилазак локације – могућност а не обавеза
6. Уредба о вишегодишњим уговорима (17.000.000, ребаланс 15.000.000)

1. Притисак на реализаторе набавке – превоз деце на спортске игре
 2. Одговор на захтев за додатним информацијама ван законског рока
- ✓ **Посвећеност x компетентност**
1. Уговор о пословно-техничкој сарадњи (екскурзије – аутобуси)
 2. КДУ – методологија
 3. КДУ – нереално кратак рок
 4. КДУ – већа понуђена вредност

ФАЗА СПРОВОЂЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

КДУ – цена и квалитет

Предмет набавке: возила

Квалитет:

- Удобност - 8 бода
- Једноставност коришћења - 8 бода
- Управљивост возила - 8 бода
- Ефикасност кочионог система - 8 бода
- Стабилност возила - 8 бода

Оцењивање врши комисија од 5 члана – поштари, достављачи

0 – незадовољава

2 – делимично задовољава

4 – испуњава

6 – у већем делу испуњава

8 – у потпуности испуњава

РК – 4-00-426/2023

- Медотологија доделе пондера није у складу са чланом 133.4 ЗЈН
- 133.2 ЗЈН ОК
- 133.5 ЗЈН ОК
- 133.6 ЗЈН ОК

ЗЗЗП – нереално кратак рок извођења радова

Дужи рок – већи број бодова

ФАЗА СПРОВОЂЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕРИ ИЗ ПРАКСЕ

- Фиктивне фактуре (спасиоци)
- Рок пружања услуге, испоруке добара
- Злоупотребе ЗЗЗП (није уплаћена такса, жалба ван рока)
- Обуштава због околности које нису могле бити познате (КД садржи битне недостатке)
- Меница за озбиљност понуде (решење РК)
- Дискреционо право Н. – рок важења лиценце

ПРИМЕРИ ИЗ ПРАКСЕ

- Соларни панели (захтев за Анекс а у грађевинском дневнику све завршено – чекају Анекс па онда да ураде записник о примопредаји)
- Неуобичајено ниска понуда (дискреционо право Н. негде тражи а негде не)
- НН (спасиоци) - поднета понуда а ПР у мировању, записник о отварању понуде – прворангирани, активира ПР, комисија на АПР види да је ПР активна и додељује уговор, када потпише уговор ПР поново у статусу мировања – у току извршења уговора
- НН – две ПР, муж и жена, једна понуда је пратећа, у зависности од исхода једна понуда се повлачи.

ФАЗА ИЗВРШЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

1. РАСКИД УГОВОРА – негативна референца, понуђач региструје нову фирму, добије нов ПИБ и МБ и поднесе понуду као подизвођач или заједничка понуда
2. ИЗВРШЕЊЕ УГОВОРА – у складу са документацијом о набавци и изабраном понудом (добра која нема у изабраној понуди – 3 године затвора)

1. СКРИВЕНЕ ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА – уређење порте испред цркве, превоз, коцка, подлога песак уместо туцаник...
2. НЕОГРАНИЧЕНИ УГОВОРИ – отпад, вода, струја, канализација, није у духу ЗЈН, раскинути уговор и спровести ЈН или 12.1.11) искључиво право

КРИВИЧНО ДЕЛО ПРИМАЊЕ МИТА

ПОВРЕДА РАНИЈЕ ЗАКЉУЧЕНИХ УГОВОРА

ОБУСТАВА РАДОВА

ФАЗА ИЗВРШЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

Стручни надзор – приватни капитал

- Сваки дан на градилишту

Стручни надзор – државни капитал

- Ангажован на више градилишта истовремено (повремено обилази градилишта)

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ:

- Стручни надзор је зет извођача радова
- Даје ниске цене да би добио посао на ЈН
- Оверава анализу цена на вишкове радове (Узансе – 10%)
- Оверава анализу цена за радни сат – 16.000 по дану

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ:

Прворангирани понуђач у три партије

У две партије се одбија као неприхватљив

Прворангирани понуђач у све три партије не подноси ЗЗЗП на друге две партије, где је такође прворангирани

Разлог: бојазан да Н. не отежа извршење уговора за партију 1.

ФАЗА ИЗВРШЕЊА - ЗЛОУПОТРЕБЕ

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ:

- У уговору се наводи лице које ће извршавати уговор
- Захтев за анекс – ново лице које испуњава све услове и критеријуме за бодовање
- Изабрани понуђач је ангажовао конкурента који је требао да добије посао
- У уговору се налази „фаворизовани“ конкурент и са њим се дели посао

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ

Нарушавање интегритета поступка

- Предрезервација смештаја (хотела) – датум издавања предрезервације пре него да је ЈН објављена на ПЈН
- Набавка велики количине залиха робе за коју се извесно може очекивати да ће цене у следећој години порастати, чекам тендер, дајем ниже цене јер сам набавио робу по нижим ценама у претходној години. Који месец је понуђач набавио велике количине робе, јер је још тада знао да ће се предметна набавка планирати за наредну годину.

Кривично дело
пореска утаја

Пореска
превара у вези
са ПДВ

Недозвољена
трговина

ЗАКОНОДАВНИ ОКВИР

1. ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА (ТС, МУ, ККИПС, КДУ)
2. ЗАКОН О ОБЛИГАЦИОНИМ ОДНОСИМА (отежано извршење и плаћање)
3. ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ (решење о одобрењу / грађевинска дозвола, грађевински дневник – возило 20т)
4. ЗАКОН О БЗР (свакодневно обилази градилиште)
5. ЗАКОН О РАДУ (уговор о делу – 199)
6. ЗАКОН О ПДВ (туристичке агенције)
7. ЗАКОН О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ (пробијање апропријације)
8. УРЕДБА О ВИШЕГОДИШЊИМ УГОВОРИМА (ребаланс)
9. ПРАВИЛНИК О САДРЖИНИ КОНКУРСНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ (јед. цена без и са ПДВ-ом)
10. УПУТСТВО ЗА КОРИШЋЕЊЕ ПОРТАЛА ЈАВНИХ НАБАВКИ (уговор подложен продужењу)
11. ПРАВИЛНИК О НАЧИНУ ВРШЕЊА НАДЗОРА НАД ИЗВРШЕЊЕМ УГОВОРА О ЈН (није добављач обавестио Н. о испоруци)

ГРАЂЕВИНСКИ ДНЕВНИК

И

ГРАЂЕВИНСКА КЊИГА

СВАКИ РАДНИ ДАН ОДГОВОРНИ ИЗВОЂАЧ УНОСИ У ГРАЂЕВИНСКОМ ДНЕВНИКУ ПОДАТКЕ:

- Броју радно ангажованих лица и механизацији (дизализа 20т)
- Недостацима или грешкама у техничкој документацији
- Непредвиђеним околностима (својства тла, активирање клизишта, археолошка налазишта)

ГРАЂЕВИНСКА КЊИГА

- Тачни подаци о количинама стварно изведених радова по одговарајућих ставкама из предмера и предрачуна
- Служи као доказ за обрачун и наплату радова (ситуација)

ЗАКОН О ПДВ

Члан 24.1.16в – пореско ослобађање са правом на одбитак претходног пореза

- Промет Д и У који се врши на основу међународних уговора, ако је тим уговорима предвиђено пореско ослобађање (КЕТЕРИНГ-пројекат модерна иновативна еколошки прихватљива решења)

Члан 33 – посебни поступци опорезивања

- Укупан промет Д и У у претходних 12 месеци није већи од 8.000.000 динара
- ИЗРАДА ПРОМО ВИДЕА

Члан 35.7 – посебни поступци опорезивања

- Туристичка агенција не може да исказује ПДВ у рачунима **или другим документима**

- Неправилно фактурисање
- Неосновано плаћање
- Евидентирање извршења
- 236.1.16) не евидентира податке о вредности и врсти ЈН или их у прописаном року не објави на ПЈН
- 100.000-1.000.000
- 30.000-80.000

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА

ЧЛАН 90. ЗЈН

- ✓ ПОНУЂАЧ ИЛИ СА ЊИМ ПОВЕЗАНО ЛИЦЕ УКЉУЧЕН У ПРИПРЕМУ ПОСТУПКА НАБАВКЕ
- ✓ ДОСТАВЉАЊЕ РЕЛЕВАНТНИХ ИНФОРМАЦИЈА СВИМ ПРИВРЕДНИМ СУБЈЕКТИМА
- ✓ ДОКУМЕНТОВАЊЕ МЕРА У ИЗВЕШТАЈУ О СТРУЧНОЈ ОЦЕНИ ПОНУДА

ПОВЕЗАНО ЛИЦЕ:

- КОНТРОЛНИ УДЕО – ВИШЕ ОД 50% ИЛИ ДОМИНАНТАН УТИЦАЈ
- МАТИЧНО И ЗАВИСНО ДРУШТВО
- ИСТО ЛИЦЕ ЈЕ ДИРЕКТОР ИЛИ ЧЛАН УПРАВЕ У ВИШЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА
- УТИЦАЈ НА ДОНОШЕЊЕ ПОСЛОВНИХ ОДЛУКА

ЗЛОУПОТРЕБА:

- СУКОБ ИНТЕРЕСА, ДОГОВАРАЊЕ ПОНУДА, ВЕШТАЧКО СТВАРАЊЕ КОНКУРЕНЦИЈЕ, ТРАНСФЕРНЕ ЦЕНЕ

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ: РАДОВИ

- ✓ ПОНУЂАЧ КОЈИ ЈЕ ИЗРАДИО ПРОЈЕКАТ УЧЕСТВУЈЕ КАО ИЗВОЂАЧ РАДОВА У РЕАЛИЗАЦИЈИ ТОГ ПРОЈЕКТА
- ✓ ЗА ИЗРАДУ ПРОЈЕКТА ПОНУЂАЧ ЈЕ ИЗАБРАН ПУТЕМ НН ИЛИ ЈН
- ✓ У ИЗРАЂЕНОМ ПРОЈЕКТУ СУ САДРЖАНИ ПОСЕБНИ ТЕХНИЧКО-ТЕХНОЛОШКИ УСЛОВИ
- ✓ КД САДРЖИ ПРЕДМЕР И ПРЕДРАЧУН АЛИ НЕ И ЦЕЛОКУПНИ ПРОЈЕКАТ КОЈИ ЈЕ ИЗРАЂЕН И МАТЕРИЈАЛ КОЈИ ЈЕ НАСТАО ПРИЛИКОМ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТА
- ✓ ЧЛАН 144. ЗАКОНА О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ: УСЛУГЕ

- ✓ ПОНУЂАЧ КОЈИ ЈЕ ИЗРАДИО ПРОЈЕКТНИ ЗАДАТАК УЧЕСТВУЈЕ КАО ПРУЖАЛАЦ УСЛУГЕ У ИЗРАДИ ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ
- ✓ ЗА ИЗРАДУ ПРОЈЕКТНОГ ЗАДАТКА ПОНУЂАЧ ЈЕ ИЗАБРАН УГЛАВНОМ ПУТЕМ НН
- ✓ У ИЗРАЂЕНОМ ПРОЈЕКТНОМ ЗАДАТКУ СУ САДРЖАНИ ПОСЕБНИ ТЕХНИЧКО-ТЕХНОЛОШКИ УСЛОВИ
- ✓ КД САДРЖИ ПРОЈЕКТНИ ЗАДАТАК АЛИ УСЛОВИ ИЗВРШЕЊА И ПЛАЋАЊА СУ ОТЕЖАНИ (ФАВОРИЗОВАНИ ПОНУЂАЧ И ОСТАЛИ ПОНУЂАЧИ, ПВ ПРЕЦЕЊЕНА)

ЧЛАН 144. – ИЗГРАДЊА
ОБЈЕКТА БЕЗ ПРИБАВЉАЊА
АКТА НАДЛЕЖНОГ ОРГАНА

- ✓ РЕШЕЊЕ О ОДОБРЕЊУ
- РЕШЕЊЕ О ГРАЂЕВИНСКОЈ ДОЗВОЛИ

ОДРЖАВАЊЕ И
АДАПТАЦИЈА ОБЈЕКТА

- ИЗВОЂЕЊЕ
ГРАЂЕВИНСКИХ И
ДРУГИХ РАДОВА НА
ПОСТОЈЕЋЕМ ОБЈЕКТУ

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ

УРЕЂЕЊЕ АТАРСКИХ ПУТЕВА

ГРАЂЕВИНСКИ ИНЖЕЊЕР ИМАЛАЦ ВАЖЕЋЕ ЛИЦЕНЦЕ ИКС
БРОЈ 412 ИЛИ 415 ИЛИ 418.

ДОСТАВИО ДОКАЗЕ ЗА ЛИЦЕ АА – УГОВОР О ДЕЛУ

Н. ЈЕ УТВРДИО ДА ЈЕ ИСТО ЛИЦЕ КОЈЕ ЈЕ ЗА Н. ПРИПРЕМИЛО
ПРЕДМЕР И ПРЕДРАЧУН РАДОВА, КАО ДЕО ТС И КД, А НА
ОСНОВУ КОЈЕГ ЈЕ САЧИЊЕН И ОБРАЗАЦ СТРУКТУРЕ ПОНУЂЕНЕ
ЦЕНЕ, ЛИЦЕ АА ЈЕ СТАЛНО ЗАПОШЉЕНО КОД ЈП ДИРЕКЦИЈА ЗА
ИЗГРАДЊУ ГРАДА ББ.

НАРУЧИЛАЦ КОРИСТИ ЧЛАН 142. ЗЈН И ЗАХТЕВА ОД ПОНУЂАЧА
ДА ДОСТАВИ ПОДАТКЕ О ТОМЕ КОД КОГ ПОСЛОДАВЦА ЛИЦЕ АА
ИМА СТАЛНИ РАДНИ ОДНОС.

ПОНУЂАЧ УМЕСТО ТРАЖЕНОГ КОНКРЕТНОГ ПОДАТКА,
КОЈИ ЈЕ НАВЕО У ИЗЈАВИ О ИСПУЊЕНОСТИ ККИПС,
ДОСТАВЉА ЗАМЕНУ

НАРУЧИЛАЦ:

- ДОВЕДЕН ЈЕ У ПИТАЊЕ ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА
 - ПОВРЕДА ОДРЕДБИ О СУКОБУ ИНТЕРЕСА
 - НАРУШАВАЊЕ НАЧЕЛА ОБЕЗБЕЂИВАЊА
КОНКУРЕНЦИЈЕ И ЈЕДНАКОСТИ ПРИВРЕДНИХ
СУБЈЕКТА

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА

- ЛИЦЕ АА БИЛО ЈЕ УКЉУЧЕНО У ПРИПРЕМУ КД, ТЕ СЕ ИНДИРЕКТНО ПОЈАВЉУЈЕ КАО ПРЕДСТАВНИК НАРУЧИОЦА
- ЛИЦЕ АА ЈЕ АНГАЖОВАНО ОД СТРАНЕ ПОНУЂАЧА, ПА ЈЕ ДОВЕДЕНА У ПИТАЊЕ ЊЕГОВА НЕПРИСТРАСНОСТ, НЕЗАВИСНОСТ И МОГУЋИ УТИЦАЈ НА ИСХОД ПОСТУПКА.
- ПОКУШАЈ ПОНУЂАЧА ДА ДОСТАВИ ПОДАТКЕ ЗА ДРУГО АНГАЖОВАНО ЛИЦЕ (ЦЦ) НЕ МОЖЕ ДА ОТКЛОНИ ПОВРЕДУ ИНТЕГРИТЕТА ПОСТУПКА КОЈА ЈЕ НА ТАКАВ НАЧИН НАСТАЛА.
- НЕ ПОСТОЈИ НАЧИН ДА СЕ ОБЕЗБЕДИ ПОСТУПАЊЕ У СКЛАДУ СА НАЧЕЛОМ ОБЕЗБЕЂИВАЊА КОНКУРЕНЦИЈЕ И ЈЕДНАКОСТИ ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА И КАКО УСТАНОВЉЕНИ СУКОБ ИНТЕРЕСА НЕ МОЖЕ ДА СЕ ОТКЛОНИ ДРУГИМ МЕРАМА, КАО НИ НАКНАДНОМ ИЗМЕНОМ ЛИЦА, НАРУЧИЛАЦ ОДБИЈА ПОНУДУ КАО НЕПРИХВАТЉИВУ.

РАЗЛОГ ЗА ОДБИЈАЊЕ:
ПОСТОЈЕ ВАЉАНИ ДОКАЗИ О
ПОВРЕДИ КОНКУРЕНЦИЈЕ ИЛИ
КОРУПЦИЈИ

ЧЛАН 7, 9, 50, 90, 111.
СТАВ 1. ТАЧКА 4), 135.
СТАВ 3, 144. СТАВ 1.
ТАЧКА 5) ЗЈН.

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ПРЕКРШАЈИ НАРУЧИЛАЦА

18. НАРУЧИЛАЦ, 100.000-1.000.000:

- ВРШИ ПОДЕЛУ ПРЕДМЕТА НАБАВКЕ
- НАБАВИ ДУР БЕЗ СПРОВЕДЕНОГ ПОСТУПКА ЈН
 - НАРУШИ ИНТЕГРИТЕТ ПОСТУПКА
- ЗАКЉУЧИ УГОВОР О ЈН СА ПОНУЂАЧЕМ КОЈИ ЈЕ ПРАВОСНАЖНО ОСУЂЕН ЗА ГРУПУ КРИВИЧНИХ ДЕЛА
- НЕ ПОСТУПА У ИЗВРШЕЊУ УГОВОРА У СКЛАДУ СА УСЛОВИМА ИЗ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ О НАБАВЦИ И ИЗАБРАНОМ ПОНУДОМ
- ВРШИ ИЗМЕНЕ ЗАКЉУЧЕНОГ УГОВОРА СУПРОТНО ОДРЕДБАМА ЗЈН

ОДГОВОРНО ЛИЦЕ НАРУЧИОЦА, 30.000-80.000:

- ✓ СВЕ НАПРЕД НАВЕДЕНО

ПРЕДСТАВНИК НАРУЧИОЦА, 30.000-80.000:

- ✓ СВЕ НАПРЕД НАВЕДЕНО, У СЛУЧАЈУ ДА ПОСТОЈИ СУКОБ ИНТЕРЕСА
- ✓ ЗАКОНОДАВАЦ ЈЕ ПРЕДВИДЕО ГДЕ МОЖЕ ДОЋИ ДО ЗЛОУПОТРЕБА

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ПРЕКРШАЈИ ПОНУЂАЧА

4. ПОНУЂАЧ, 100.000-1.000.000:

- ПОДНЕСЕ ИЗЈАВУ КОЈА САДРЖИ НЕИСТИНИТЕ ПОДАТКЕ И ПО ПОЗИВУ НАРУЧИОЦА ДОСТАВИ ПОДАТКЕ КОЈИ САДРЖЕ НЕИСТИНИТЕ ПОДАТКЕ
- **НЕ ДОСТАВИ ДОКАЗ У ПРОПИСАНОМ РОКУ ДА ЈЕ ПЛАТИО ПОДИЗВОЂАЧУ**
 - КАО ПОДИЗВОЂАЧА АНГАЖУЈЕ ЛИЦЕ КОЈЕ НИЈЕ НАВЕО У ПОНУДИ
- **ПО ПОЗИВУ НАРУЧИОЦА НЕ ЗАКЉУЧИ УГОВОР О ЈН**

- ✓ **ОДГОВОРНО ЛИЦЕ ПОНУЂАЧА, 30.000-80.000**
- ✓ **ПРЕДУЗЕТНИК КАО ПОНУЂАЧ, 30.000-200.000**
- ✓ **ФИЗИЧКО ЛИЦЕ КАО ПОНУЂАЧ, 30.000-80.000**
- **ЗАБРАНА УЧЕШЋА У ПОСТУПЦИМА ЈН, НЕ ДУЖЕ ОД ДВЕ ГОДИНЕ**
 - **ПРЕКРШАЈНИ СУД ДОНОСИ ОДЛУКУ, ОБАВЕШТАВА КЈН, А КЈН ОБЈАВЉУЈЕ ЗАБРАНУ УЧЕШЋА НА СВОЈОЈ ИНТЕРНЕТ СТРАНИЦИ**
- **ЗАКОНОДАВАЦ ЈЕ ПРЕДВИДЕО ГДЕ МОЖЕ ДОЋИ ДО ЗЛОУПОТРЕБА**

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ПРЕКРШАЈИ

НОВЧАНЕ КАЗНЕ ЗА ПРЕКРШАЈЕ У ОБЛАСТИ ЈН:

- ✓ СТИМУЛАТИВНА ЗА ДАЉА КРШЕЊА ЗАКОНА
- ✓ СТИМУЛАТИВНА ЗА ДАЉЕ КОРУПТИВНЕ РАДЊЕ У ДРУШТВУ
- ✓ СИМБОЛИЧНИ ИЗНОСИ КАЗНЕ ЗА КОНКРЕТНА ЛИЦА

Директини и индиректни буџетски корисници морају, по службеној дужности, да дају писано мишљење о одређеној теми (АТС, ИЗСС – охсас – исо). ЈН – имају ту „моћ“ – посебан статус.

ПРЕДЛОЗИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ЗЈН И ОБЕСХРАБРИВАЊЕ НАРУЧИЛАЦА И ПОНУЂАЧА

- ✓ ПРЕСТАНАК ВАЖЕЊА ЛИЦЕНЦЕ – СЛУЖБЕНИК ЗА ЈН
- ✓ УВЕСТИ РЕГИСТАР ЛИЦЕНЦИ ЧИЈЕ ЈЕ ВАЖЕЊА ПРЕСТАЛО
- ✓ ПОНОВНО ПОЛАГАЊЕ ИСПИТА – СЛУЖБЕНИК ЗА ЈН
- ✓ У СЛУЧАЈУ ДА ДВА ПУТА ПРЕСТАНЕ ДА ВАЖИ ЛИЦЕНЦА, ТО ЛИЦЕ НЕ МОЖЕ ДА СЕ БАВИ ПОСЛОВИМА ЈН У НАРЕДНИХ 5 ГОДИНА
- ✓ ТЕЖА ПОВРЕДА РАДНЕ ДУЖНОСТИ – ПРАВИЛНИК
- ✓ НИЖЕ ЗВАЊЕ – НЕ МОЖЕ БИТИ ШЕФ ОДСЕКА, РУКОВОДИЛАЦ ГРУПЕ ПОСЛОВА, САМОСТАЛНИ САВЕТНИК, САВЕТНИК...

ЗАКОН О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ

ЧЛАН 27. СТАВ 1. ЗАКОНА О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ – ЈАВНИ РАСХОДИ СУ:

1. РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ
2. **РАСХОДИ ЗА РОБЕ И УСЛУГЕ**
3. АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СЗР
4. ОТПЛАТЕ КАМАТА И ПРАТЕЋИХ ТРОШКОВА ЗАДУЖИВАЊА
5. СУБВЕНЦИЈЕ
6. ДОТАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ
7. ОБАВЕЗНО СОЦИЈАЛНО ОСИГУРАЊЕ И СОЦИЈАЛНА ЗАШТИТА
8. ОСТАЛИ РАСХОДИ (ПОРЕЗИ, ТАКСЕ, КАЗНЕ, ПЕНАЛИ...)

УРЕДБА О ВИШЕГОДИШЊИМ УГОВОРИМА

- ✓ ЧЛАН 7.
- ✓ МОДЕЛ УГОВОРА МОРА САДРЖАТИ ОДРЕДБУ
- ✓ ДЕО СРЕДСТАВА ЗА ОБАВЕЗЕ У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ

ЗАКОН О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ:

- ✓ ЧЛАН 54. СТАВ 1. – ДРИ ПРОБИЈАЊЕ АПРОПРИЈАЦИЈЕ
- ✓ ЧЛАН 57.

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА

- ✓ ЧЛАН 152. СТАВ 7.

ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ – ЧЛАН 29. ЗЈН

- У ДИНАРИМА БЕЗ ПДВ – А
- УКУПНА ПЛАЋАЊА
- ОБЈЕКТИВНА, ЗАСНОВАНА НА ИСПИТИВАЊУ И ИСТРАЖИВАЊУ ТРЖИШТА
- ВАЛИДНА У ВРЕМЕ ПОКРЕТАЊА ПОСТУПКА

СТРАТЕШКА ДОКУМЕНТА

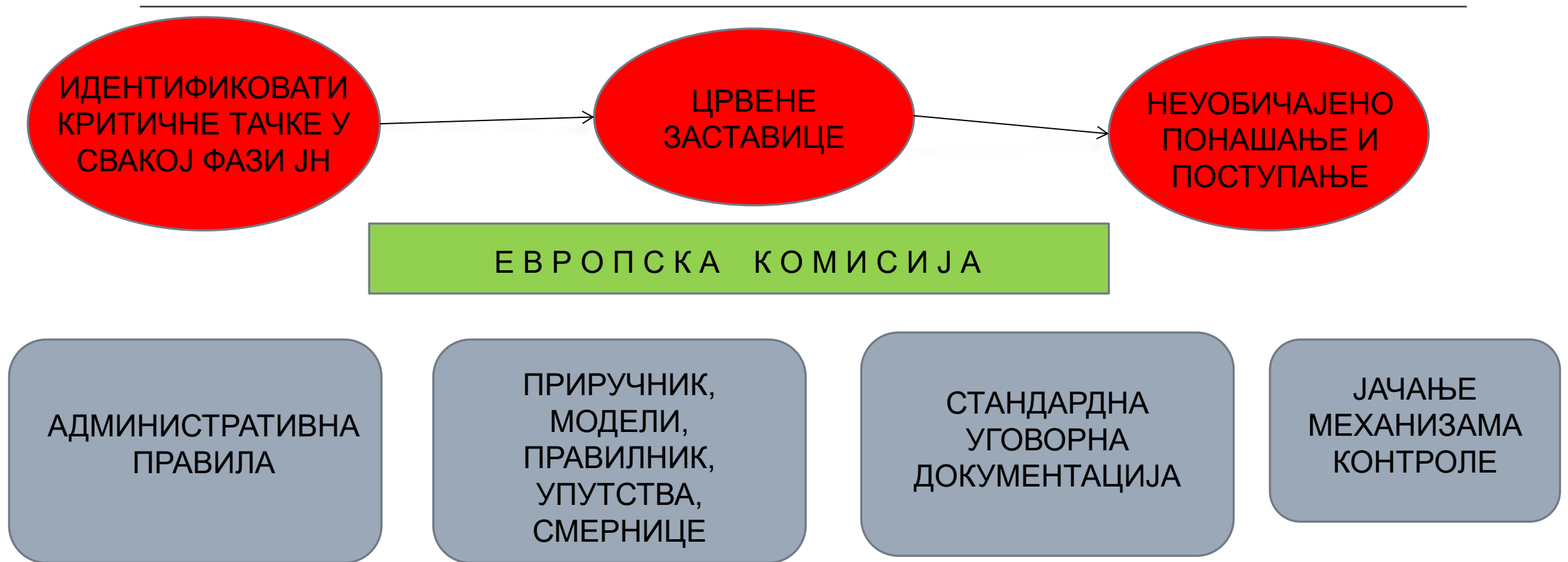
- ИЗВЕШТАЈ ЕК
- НАЦИОНАЛНА СТРАТЕГИЈА ЗА БОРБУ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ
- ПРОГРАМ РАЗВОЈА ЈН У РС 2024-2028
- АКЦИОНИ ПЛАН РС
- ПРОГРАМ РЕФОРМЕ УПРАВЉАЊА ЈАВНИМ ФИНАНСИЈАМА (ПОСЕБАН ЦИЉ: ЕФИКАСНО УПРАВЉАЊЕ БУЏЕТСКИМ СРЕДСТВИМА)
- СТРАТЕГИЈА РЕФОРМЕ ЈАВНЕ УПРАВЕ (ЈН ОД ЗНАЧАЈА ЗА УПРАВЉАЊЕ ЈАВНИМ ФИНАНСИЈАМА)
- РЕВИДИРАНА ФИСКАЛНА СТРАТЕГИЈА (ЗНАЧАЈ ЈН НА ЈАВНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ)
- ПРОГРАМ РАЗВОЈА ЦИРКУЛАРНЕ ЕКОНОМИЈЕ (ЗЕЛЕНЕ ЈН И УТИЦАЈ НА Ж-С)

ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ
ЕК О РС ПОВОДОМ ЈН

- ✓ ПОТРЕБНИ СУ ЗНАЧАЈНИЈИ НАПОРИ КА ПОВЕЋАЊУ КОНКУРЕНЦИЈЕ У ПОСТУПЦИМА ЈН
- ✓ ЈАЧАЊЕ МЕХАНИЗАМА КОНТРОЛЕ (КЈН, РК, ДРИ, БИ, ВЈТ, КЗК)
 - ✓ ПРАЋЕЊЕ И ПОБОЉШАЊЕ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ ФАЗЕ ИЗВРШЕЊА УГОВОРА О ЈН
- ✓ ПРАВОВРЕМЕНО ОТКРИВАЊЕ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН



ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

1. Исти добављач увек даје најнижу цену
2. Компаније побеђују само на одређеним географским подручјима
3. Компаније код истих предмета ЈН подnose понуду, док код других Н. за тај исти предмет ЈН не подnose понуду
4. Одређени понуђач се неочекивано повлачи из поступка ЈН

ЦРВЕНЕ
ЗАСТАВИЦЕ

1. Одређене компаније увек подnose понуду а никад не добијају посао
2. Два или више учесника подnose заједничку понуду иако имају капацитета да самостално изврше уговор – потенцијални рестриктивни споразум
3. Победник на ЈН подговара послове у извршењу уговора са понуђачима који нису добили посао
4. Победник у ЈН не прихвата да закључи уговор а касније се појављује као подизвођач у извршењу предметног уговора

ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

1. Идентичне штампарске грешке
2. Идентичне граматичке грешке
3. Понуде које подносе различите компаније садрже сличан рукопис или типове слова или се користе идентични обрасци или облици папирних производа
4. Понуде различитих компанија садрже идентичне грешке у рачунању
5. Идентичан износ процене трошкова

ЦРВЕНЕ ЗАСТАВИЦЕ

1. Различите понуде а на истом месту употреба коректора
2. Понуђене цене се повећавају једнаком стопом
3. Повећање цена које се не може образложити повећањем трошкова
4. Цене понуђача су дужи временски период идентичне (стручне услуге)
5. Велика разлика у цени победничке и осталих понуда (прецењена ПВ)

ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

1. Јављају се значајна смањења цене у односу на претходне цене када се није појавио нови понуђач (меница за озбиљност понуде)
2. Само један понуђач контактира велетрговце за информацију о ценама пре подношења понуде
3. Годинама исти понуђач за исти предмет ЈН – сигнал за посматрање поступка ЈН

ЦРВЕНЕ
ЗАСТАВИЦЕ

ПРИМЕР ИЗ ПРАКСЕ:

- ✓ Понуђач је у одређеним поступцима ЈН одустао од закључења уговор, због чега је Н. доделио уговор другорангираном понуђачу, ПО ВИШИМ ЦЕНАМА.
- ✓ **Контрола:** оба понуђача приступила су ПЈН готово увек са уређаја који су били конектовани путем исте интернет мреже, а могуће и путем истог уређаја (лог поступка)

ЗНАЧАЈ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У ЈН

ПОГЛАВЉЕ 5 – ЈАВНЕ НАБАВКЕ

- ✓ АДМИНИСТРАТИВНА ПРАВИЛА
- ✓ СТАНДАРДНА УГОВОРНА ДОКУМЕНТАЦИЈА
- ✓ ПРИРУЧНИЦИ, МОДЕЛИ, ПРАВИЛНИЦИ, УПУТСТВА, СМЕРНИЦЕ
- ✓ ЈАЧАЊЕ МЕХАНИЗАМА КОНТРОЛЕ (ВЈТ И КЈН)

ПОГЛАВЉЕ 23 – ПРАВОСУЂЕ, БОРБА ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ

- ✓ ЈАЧАЊЕ МЕХАНИЗАМА КОНТРОЛЕ
- ✓ ПРАЋЕЊЕ И ПОБОЉШАЊЕ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ ФАЗЕ ИЗВРШЕЊА УГОВОРА О ЈН
- ✓ ИНТЕГРИТЕТ ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
- ✓ СУКОБ ИНТЕРЕСА

ПОГЛАВЉЕ 24 – ПРАВДА, СЛОБОДА И БЕЗБЕДНОСТ

- ✓ СУЗБИЈАЊЕ ОРГАНИЗОВАНОГ КРИМИНАЛА
- ✓ ПРАВОСУДНА И ПОЛИЦИЈСКА САРАДЊА У ОБЛАСТИ ЈН
- ✓ ПОЗНАВАЊЕ ПРОПИСА О ДРЖАВНОЈ УПРАВИ И ЈП

НАЦИОНАЛНА СТРАТЕГИЈА ЗА БОРБУ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ У РС

ИЗОСТАЛО ЈЕ
ЕФИКАСНО
САНКЦИОНИСАЊЕ
ЗЛОУПОТРЕБА У
ЈН

НЕ ПОСТОЈИ
АДЕКВАТНА
САРАДЊА
ИЗМЕЂУ КЈН,
РК, ДРИ, РЈТ,
БИ, КЗК

МОРА ДА
ПОСТОЈИ
УЧЕШЋЕ
ЈАВНОСТИ У
ТРОШЕЊУ
БУЏЕТСКИХ
СРЕДСТАВА

МОРА ПОСТОЈАТИ
ЕВИДЕНЦИЈА КОД
НАДЛЕЖНИХ
ОРГАНА
ПОВОДОМ
НЕПРАВИЛНОСТИ
УТВРЂЕНИХ У
ИЗВЕШТАЈИМА
(НЕГАТИВНЕ
РЕФЕРЕНЦЕ)

ПРОГРАМ РАЗВОЈА ЈН У РС 2024-2028

Програм развоја ЈН у РС 2024-2028

Акциони план за спровођење програма развоја за 2025. годину

Општи циљ: развој и јачање одрживог и правичног система ЈН

Посебни циљеви: повећање економичности и конкурентности у ЈН (учешће МСП и КДУ који није заснован само на цени), шира примена еколошког и социјалног аспекта у ЈН (број поступака) и смањење ризика од нерегуларности у ЈН (мониторинг над поступцима и надзор над извршењем уговора)

ЕВРОПСКА УНИЈА

- **Наручилац:** град Хелсински
- **Предмет набавке:** Набавка 10 аутобуса
- **КДУ:** цена + квалитет
- **Квалитет:** бодовање емисија штетних гасова и бука
- **ЗЗЗП:** само један понуђач може то да испуни

СУД ПРАВДЕ ЕУ

- Да ли су КДУ у складу са директивама ЕУ
- Право ЕУ не забрањује употребу еколошких критеријума
- Сви еколошки критеријуми су повезани са предметом ЈН
- Сви критеријуми су наведени у КД и ЈП
- Сви критеријуми су у складу са начелом заштите ж-с
- Постоји распон за бодовање (емисија штетних гасова и бука)
- Суд правде је утврдио да су захтеви објективни
- Привредни субјекти увек имају могућност да добију бодове у дефинисаном распону

ЕВРОПСКА УНИЈА

- **Наручилац:** град Хелсински
- **Предмет набавке:** набавка возила
- **КДУ:** цена + квалитет
- **Квалитет:** могућност да се возило креће на природан гас
- **ЗЗЗП:** само један понуђач може да испуни услов Наручиоца у погледу бодова возила на природан гас

СУД ПРАВДЕ ЕУ

- Тачно је да додатне бодове може добити само један понуђач по том критеријуму
- Али, да би се утврдило да ли је критеријум дискриминаторски, морају се узети у обзир све чињенице
- Суд правде ЕУ је одлучио да није дошло до кршења начела једнакости привредних субјеката
- Поред овог захтева за бодовање, које је могао да испуни само један понуђач, у КД су била дефинисана још 5 захтева за добијање бодова
- Било је могуће да компаније које не испуњавају захтев за возила на природан гас, добију уговор

ЕВРОПСКА УНИЈА

Аустрија

- **Предмет набавке:** набавка ее из обновљивих извора енергије
- **Услов:** да понуђачи располажу минималном количином ее на годишњем нивоу из обновљивих извора енергије који је еквивалентан годишњој потрошњи канцеларија Аустрије
- **КДУ:** цена (55) + квалитет (45)
- **Квалитет:** 45 бода уколико је понуђач у могућности да створи вишак 45% ее из обновљивих извора енергије, преко годишње потрошње канцеларија Аустрије

СУД ПРАВДЕ ЕУ

- Ово није у складу са директивама ЕУ
- Није дозвољено користити КДУ који се заснива на већем износу од износа који се тражи у уговору
- Такав захтев није повезан са предметом ЈН
- Неоправдана дискриминација понуђача који су у потпуности у стању да изврше уговор
- КДУ не може бити повезан са општом способношћу привредног субјекта

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ОКВИР

МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА

- ✓ врши надзор над извршењем уговора – буџетска инспекција

КАНЦЕЛАРИЈА ЗА ЈН (179)

- ✓ врши мониторинг над применом прописа из области ЈН
- ✓ Доноси подзаконске акте из области ЈН
- ✓ Управља Порталом
- ✓ Даје мишљења о примени одредаба ЗЈН
- ✓ Подноси захтев за покретање прекршајног поступка

РЕПУБЛИЧКА КОМИСИЈА ЗЗП (187)

- ✓ Самосталан и независан орган који за свој рад одговара НС
- ✓ Одлучује о ззп
- ✓ Трошковима поступка зп
- ✓ Трошковима припреме понуде
- ✓ Поништава уговор о ЈН
- ✓ Подноси захтев за покретање прекршајног поступка

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

- ✓ Самостална и независна организација која за свој рад одговара НС
- ✓ Врши ревизију финансијских извештаја
- ✓ Врши ревизију правилности пословања
- ✓ Врши ревизију сврсисходности пословања
- ✓ Подноси захтев за покретање прекршајног поступка

ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ОКВИР

АГЕНЦИЈА ЗА СПРЕЧАВАЊЕ КОРУПЦИЈЕ

- ✓ Самосталан и независан орган који за свој рад одговара НС
- ✓ Истражује стање корупције
- ✓ Анализира ризике од корупције
- ✓ Препоруке ради отклањања ризика

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

- ✓ самостална и независна организација која за свој радо одговара НС
- ✓ Има овлашћења да не дозволи концентрацију
- ✓ Обезбеђује равноправно учешће свих учесника на тржишту
- ✓ Обезбеђује ефикасну конкуренцију

УПРАВНИ СУД

- ✓ Одлучује о управним споровима покренутим против одлука РК (само понуђачи)

ПРЕКРШАЈНИ СУДОВИ

- ✓ Суда у првостепеним поступцима по захтевима за покретање прекршајног поступка за прекршаје прописане одредбама ЗЈН

АГЕНЦИЈА ЗА БОРБУ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ СУКОБ ИНТЕРЕСА

НОВИНЕ ВЕЗАНЕ ЗА СУКОБ ИНТЕРЕСА

- Јавни функционер не сме да употреби информације до којих дође у обављању јавних функција, ако те информације нису доступни јавности.
- Прописана је ситуација у којим јавни функционер не сме да буде члан удружења.
- Корупција – коришћење службеног или друштвеног положаја или утицаја ради стицања недозвољене користи за себе или другог.
- **ЈАВНИ ФУНКЦИОНЕР ИМА ПРИВАТНИ ИНТЕРЕС – СУКОБ ИНТЕРЕСА – ЧЛАН 41. ЗСК**
- Јавни функционер у ЈЛС: градоначелник, чланови ГВ, одборници, директори ЈП, директори ЈУ (школе, ДЗ, ЦСР)

АГЕНЦИЈА ЗА БОРБУ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ

СУКОБ ИНТЕРЕСА

ПРЕПРЕКЕ

- НЕДОСТАТАК КАПАЦИТЕТА ИНСТИТУЦИЈА
- НЕАДЕКВАТНА КАЗНЕНА ПОЛИТИКА
- САНКЦИЈЕ КОЈЕ НЕ СЛУЖЕ СВРСИ

ПРАКСА ПРЕКРШАЈНИ СУД У ВАЉЕВУ

- ИЗНОС КАЗНЕ 5X МАЊИ ОД МИНИМАЛНОГ ИЗНОСА ПРОПИСАНОГ ЗАКОНОМ
- ОЛАКШАВАЈУЋЕ ОКОЛНОСТИ
- СМАТРА СЕ ДА ЈЕ НОВЧАНОМ КАЗНОМ ПОСТИГНУТА СВРХА
- ПРЕКРШАЈ УЧИЊЕН ИЗ НЕХАТА

ПРАКСА ПРЕКРШАЈНИ СУД У НС

- в.д. Директор ЈКП и оснивач ДОО

ПРАКСА ПРЕКРШАЈНИ СУД У БГ

- Директор ОШ и законски заступник ПР
- Одборник у скупштини града БГ и обавља адвокатску делатност (Прилог 7 – друштвене и друге посебне услуге – 15.000,000,00)

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА СУКОБ ИНТЕРЕСА

ЧЛАН 50. ЗЈН

- Н. ПРЕДУЗИМА МЕРЕ - НАРУШАВАЊЕ НАЧЕЛА ОБЕЗБЕЂЕЊА КОНКУРЕНЦИЈЕ И ЈЕДНАКОСТИ ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА
- СУКОБ ИНТЕРЕСА НА РЕЛАЦИЈИ НАРУЧИЛАЦ И ПРИВРЕДНИ СУБЈЕКТ (НАРУШАВАЊЕ НЕПРИСТРАСНОСТИ И НЕЗАВИСНОСТИ)

ПРИВРЕДНИ СУБЈЕКТ:

- ПОНУЂАЧ
- ЧЛАН ГРУПЕ ПОНУЂАЧА
- ПОДИЗВОЂАЧ

ПРЕДСТАВНИК НАРУЧИОЦА:

- УЧЕСТВУЈЕ У УПРАВЉАЊУ ПРИВРЕДНОГ СУБЈЕКТА
- ИМА ВИШЕ ОД 1% УДЕЛА ИЛИ АКЦИЈА ПРИВРЕДНОГ СУБЈЕКТА
- РУКОВОДИЛАЦ Н; ОДГОВОРНО ЛИЦЕ Н; ЧЛАН КОМИСИЈЕ; ЛИЦЕ КОЈЕ СПРОВОДИ ПОСТУПАК ЈАВНЕ НАБАВКЕ
- ПОВЕЗАНА ЛИЦА ПРЕДСТАВНИКА НАРУЧИОЦА
- ИЗЈАВА О НЕПОСТОЈАЊУ ИЛИ ПОСТОЈАЊУ СУКОБА ИНТЕРЕСА

ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА СУКОБ ИНТЕРЕСА

- ✓ Наручилац је дужан да предузме све мере у циљу утврђивања, спречавања и отклањања сукоба интереса како би се избегло нарушавање начела обезбеђења конкуренције и једнакости привредних субјекта
- ✓ Сукоб интереса – представник наручиоца може да утиче на исход поступка, има директан или индиректан финансијски, економски или други приватан интерес – доводи у питање непристрасност и независност у поступку ЈН.

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

ПОВРЕДА КОНКУРЕНЦИЈЕ:

1. РЕСТРИКТИВНИ СПОРАЗУМ
2. ЗЛОУПОТРЕБА ДОМИНАНТНОГ ПОЛОЖАЈА
3. КОНЦЕНТРАЦИЈА
4. ТЕЖА ПОВРЕДА КОНКУРЕНЦИЈЕ

РЕСТРИКТИВНИ СПОРАЗУМ – члан 10. 33К

- ✓ Споразум између учесника на тржишту који има за циљ или последицу ограничавање, нарушавање или спречавање конкуренције на територији РС (најћешће прећутни договори, усаглашене праксе)
- ✓ Продајне цене
- ✓ Услови продаје
- ✓ Контрола производње
- ✓ Контрола тржишта
- ✓ Услови пословања (пословна политика компаније – безсмислене пословне одлуке – стално се набавља нова роба, расту залихе, трошкови складиштења, роба се не пушта из складишта а расту трошкови маркетинга, улаже се у продају а роба не излази из складишта – пословни приход опада (приход од продаје) скоринг или бонитет пословања ЦЦ а може бити у ББ

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

РЕСТРИКТИВНИ СПОРАЗУМ - Договор понуђача о условима учешћа у поступцима ЈН

- ✓ Постоје околности које уобичајено потврђују постојање намештене понуде
- ✓ Постоји мотив да се дође до трајног договора понуђача
- ✓ Не постоји пословно образложење које оправдава преузимање одређених активности
- ✓ Постоји перспектива повећања профита у случају униформног поступања
- ✓ Постоји озбиљна промена у пословној пракси

РЕСТРИКТИВНИ СПОРАЗУМ – постоји комуникација међу понуђачима пре и у току подношења понуде

- ✓ Утврђен је договор у погледу цена и даљег наступа у предметном поступку ЈН, а који има за циљ нарушавање конкуренције

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЗЛОУПОТРЕБА ДОМИНАНТНОГ ПОЛОЖАЈА

- ✓ Доминантни учесник на тржишту намерно прави губитке (продаје по нижим ценама) да би избацио мањег учесника са тржишта, па поново повећа цене
- ✓ Купац: већа цена, слабији квалитет, најлошија понуда
- ✓ Циљ КЗК: да се компаније међусобно такмиче

КОНЦЕНТРАЦИЈА

- ✓ Пословања која се спајају
- ✓ Смањује се број учесника на одређеном тржишту – мањи избор роба и услуга – веће цене а нижи квалитет

ТЕЖА ПОВРЕДА КОНКУРЕНЦИЈЕ

- ✓ Договарање цена
- ✓ Подела тржишта – тајни договори компанија како да међусобно поделе тржиште или циљне групе купаца
- ✓ Цпв ознака, ПЈН, пуно добављача на територији РС или на територији РС 224 Јабланички округ а само 1 понуђач подноси понуду
- ✓ Намештање понуда у ЈН

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЗАКЉУЧАК О ИСПИТИВАЊУ ПОВРЕДЕ КОНКУРЕНЦИЈЕ

- ✓ Члан 142. став 4. ЗЈН – Н. је у обавези да затражи исправку рачунске грешке
- ✓ Члан 142. став 5. ЗЈН – ако се понуђач не сагласи, Н. је дужан да одбије понуду као неприхватљиву

Понуђачи А, Б и Ц

- ✓ Нема других понуђача осим понуђача А, Б и Ц
- ✓ А – 7.000.000 (не прихвата рачунску грешку)
- ✓ Б – 7.300.000 (не прихвата рачунску грешку)
- ✓ Ц – 7.900.000 (нема недостатака)
- ✓ Закључење уговора са понуђачем који је понудио највећу цену

ИМА ДРУГИХ ПОНУЂАЧА, ПОРЕД ПОНУЂАЧА А, Б и Ц

- ✓ А – 7.000.000 (не прихвата рачунску грешку)
- ✓ Б – 9.000.000 (прихвата рачунску грешку)
- ✓ **Д – 9.500.000**
- ✓ Ц – 12.000.000

А, Б и Ц: НУДЕ ИДЕНТИЧНА ДОБРА, ИСТОГ ПРОИЗВОЂАЧА АЛИ ПО РАЗЛИЧИТИМ ЦЕНАМА

КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ КОНКУРЕНЦИЈЕ

НАРУЧИЛАЦ ОБЛИКУЈЕ ПОСТУПАК ЈН ПО ПАРТИЈАМА

ПАРТИЈА 1

- ✓ **А – 7.000.000** (прихвата рачунску грешку)
- ✓ Д – 9.000.000
- ✓ Е – 9.500.000
- ✓ Ф – 12.000.000
- ✓ **Б – 12.200.000**
- ✓ Г – 12.500.000
- ✓ **Ц – 13.500.000**

ПАРТИЈА 2

- ✓ **А – 9.000.000** (не прихвата)
- ✓ **Б – 10.000.000** (не прихвата)
- ✓ **Ц – 12.000.000**
- ✓ Д – 12.500.000
- ✓ Е – 13.000.000

ПАРТИЈА 3

- ✓ **А – 1.000.000** (не прихвата)
- ✓ **Б – 2.000.000** (прихвата)
- ✓ Д – 3.000.000
- ✓ **Ц – 3.500.000**

Постоји основана сумња да се поједини понуђачи налазе у потенцијално рестриктивном споразуму, и то на начин да калкулишу у којим ће партијама давати сагласност за исправку рачунске грешке.

РАЧУНСКА ГРЕШКА

Доставио сагласност за исправку рачунске грешке

Али и нови образац структуре понуђене цене

Променио јединичну цену

Н. доставља свој образац на који понуђач мора да се сагласи на би понуда била прихватљива

Уназад рачунао у попуњавању обрасца структуре понуђене цене

$$100 \times 50 = 5.000$$

$$100 \times 50 = 4.000$$

У збиру је јефтинија понуда у односу на остале

Јединична цена по којој ће фактурисати је ВИША

30.0000,00

Не треба да се тражи сагласност за исправку рачунске грешке

Н. не може да утврди јединичну цену

Ако затражи сагласност онда испада да је Н. утврдио цену

Понуда је неприхватљива јер није упоредива са другим понудама

КАНЦЕЛАРИЈА ЗА ЈАВНЕ НАБАВКЕ

1. Сарадња надлежних тужилаштва са КЈН – мониторинг над поступцима ЈН
2. КЈН сходно својим овлашћењима именовала службеника за везу (Тужилаштво за организовани криминал и посебна одељења Виших јавних тужилаштва за сузбијање корупције – борба против корупције и процесуирање кривичних дела

1. Споразум о сарадњи између КЈН и Републичког јавног тужилаштва – размена информација ради откривања, кривичног гоњења и суђења

2024

9 захтева на основу којих је КЈН сарађивала са одељењима за сузбијање корупције

2 захтева на основу МУП

5 захтева на основу Агенције за спречавање корупције

2024

КЈН поднела 223 захтева за покретање прекршајног поступка

Дневна посета ПЈН 15.339

РЕПУБЛИЧКА КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ ПРАВА

МЕНИЦА ЗА ОЗБИЉНОСТ ПОНУДЕ

Колико понуда ће бити поднето у
поступку ЈН...?

Колико износи понуђена вредност
понуђача...?

**Присуствовати поступку
отварања понуде**

РЕШЕЊЕ РК

АБ 1111111

АЕ 1111111

Грешка оператера у банци

Одбијање понуде као
неприхватљиве

144.1.4) ЗЈН

РЕПУБЛИЧКА КОМИСИЈА ЗА ЗАШТИТУ ПРАВА

Оспорена је правилност приликом стручне оцене понуда

- Предмет набавке: обезбеђење транспорта контејнера у транзиту преко територије РС
- ПВ: 80.000.000 динара без ПДВ-а
- Осуђен за кривично дело правоснажном пресудом из члана 246. став 1. Кривичног законика (опојне дроге)
- На то је указао конкурент достављањем уверења МУП-а
- Кривично дело (опојне дроге) се не налази на списку кривичних дела из ЗЈН

- Превоз робе: нафта у цистернама, хемија, уређаји за домаћинства, технички уређаји
- Осуђен за кривично дело – опојне дроге и тиме се понуда одбија као неприхватљива
- Кривична дела предвиђена ЗЈН: злоупотреба службеног положаја, давање мита, ЈН, трговина утицајем, превара, пореска утаја...
- Нема кривично дело – опојне дроге
- Није кривично дело које представља основ за искључење (111.1.1) а није ни предвиђено КД
- **РК: није имао основа да одбије понуду као неприхватљиву јер кривично дело – опојне дроге није уврштено у кривична дела под чланом 111.1.1)**

ВИШЕ ЈАВНО ТУЖИЛАШТВО

ФАЗА ПЛАНИРАЊА

- Документација о набавци
 - Налази вештака
 - Изјаве сведока
- Електронска комуникација окривљених
- Тајни надзор и снимање комуникације окривљених

- До сазнања се дошло још у фази планирања
- Благовремено спровођење мера тајног надзора комуникације
- Расписивање и реализација непотребне ЈН
- Штета на јавним средствима у висини исплаћене цене извођачу радова
- Договарана садржина КД, ККИПС, извршење, плаћање

ВЈТ у раној фази:

- Планирање непотребних набавки
- Набавке које по обиму и ТС превазилазе реалне потребе Н. (предимензиониране ЈН)
- Приликом одређивања ПВ
- Приликом уситњавања предмета набавке
- Расписивањем додатних набавки

ВЈТ у каснијој фази: анекс уговора након протеча кратког временског периода, мењају се услови уговора у корист изабраног понуђача, некоришћење мера за санкционисање дефинисане уговором, мења се предмет ЈН, мењају се рокови, мења се начин плаћања, мења се средство обезбеђења за испуњење уговорених обавеза, уводе се подизвођачи којих нема у уговору нити у Анексу уговора у реализацији предмета ЈН...

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

ПЛАНИРАЊЕ

- Радње истраживања тржишта нису у потпуности евидентирани и документовани
- Део организационих јединица није утврдио и исказао потребе у роковима дефинисаним Интерним актом

СПРОВОЂЕЊЕ

- ККИПС није у логичкој вези са предметом ЈН
- Потребан број извршиоца није сразмеран предмету ЈН (предимензиониран)
- Само онај ниво капацитета који је потребан за извршење уговора (350 грађевинских радника – није могуће толики број извршиоца ангажовати истовремено на изградњи објекта)
- Јавни позив није објављен на Порталу службених гласила РС (5.000.000 и више)
- Подаци садржани у КД и ЈП не смеју да буду у супротности (КД, МУ – извођач има право да захтева продужење рока, ЈП – уговор није подложен продужењу – 93.3.3ЈН)

ИЗВРШЕЊЕ

- Набавка новогодишњих пакетића (ставке у обр.стр.пон.цене и ставке у исказаној фактури се разликују – у понуди телефон у фактури звечка, у фактури кеса а у понуди нема та ставка, у понуди цена за балон 800 а у фактури 500, у понуди наведено 1.000 комада торбица а у фактури 1.000)

Принцип
Вредност за новац

Економска равнотежа уговорних
страна - 300

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

БРАЊЕ

- Нису евидентирани и документовани радње истраживања тржишта

ЗАЈЕЧАР

- Да се спроведу испитивања и истраживања тржишта,
- Да се документује утврђивање ПВ пре сачињавања ПЈН и пре покретања поступка

ЗРЕЊАНИН

- Да радње истраживања тржишта евидентирају и документују

ЈАГОДИНА

- Да се ПВ одређује на основу стварних потреба и истраживања тржишта

НИШ

- Да у писаној форми евидентирају и документују истраживања тржишта

Нови Пазар

Сремска Митровица

Сремска Каменица

Врњачка Бања

Алексинач

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

Ревизија финансијских извештаја – испитивање садржине докумената, исправа, извештаја, рачуна...ПДВ

Ревизија правилности пословања – да ли су трансакције извршене у складу са законима, подзаконским актима, овлашћењима...

Резивија сврсисходности пословања – испитивање трошења јавних средстава. Да ли се уложена средства користе на прави начин и улажу у праве ствари. ЗЕ. Оквирно време покретања поступка.

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

ОПИС НЕПРАВИЛНОСТИ

Радње истраживања тржишта нису евидентирани и документовани

ДОКАЗ

- Информативна понуда
- Каталози
- Претрага сајта понуђача
- Сајмови
- Службена белешка
- Принт скрин са екрана ПЈН

ПРОВЕРА ВЕРОДОСТОЈНОСТИ

- На основу извршене провере, оцењујемо да су наводи веродостојни

МИШЉЕЊЕ

- Добили смо довољне и одговарајуће доказе за изрицање мишљења о веродостојности
- Наводи субјекта ревизије су истинити
- Извештај субјекта ревизије је веродостојан документ.

СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ

ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ЕФИКАСНОСТ

- ✓ ПОРТАЛ ЈАВНИХ НАБАВКИ
- ✓ ЈЕДНОСТАВНО ПРЕТРАЖИВАЊЕ И ПРИКУПЉАЊЕ ПОДАТАКА
- ✓ СКРАЋЕНО ВРЕМЕ ТРАЈАЊА ОТВОРЕНОГ ПОСТУПКА

ЦИЉ:

- Истраживање тржишта
- Подела по партијама
- ТС, КДУ, ККИПС, МУ који не ограничавају конкуренцију
- Највећи број понуда у поступцима набавке радова, па услуга па добара
- Већа флексибилност приликом измене уговора
- Примена авансног плаћања
- Индексирање цена (код уговора који трају дуже од 12 месеци)

КОНКУРЕНЦИЈА У ПОСТУПЦИМА ЈН

- ✓ БРОЈ ПОНУДА ПО ПОСТУПКУ 2.5
- ✓ У 50.75% ПОСТУПАКА ПОДНЕТА ЈЕ САМО 1 ПОНУДА

СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ

Република Србија

- ✓ број понуда по поступку – 2.5
- ✓ Радови – 2.8
- ✓ Услуге – 2
- ✓ Добра – 2.8
- ✓ 50.75% поступака са 1 понудом

Португалија

- ✓ Број понуда по поступку – 2.4

Словенија

- ✓ 2.85

Хрватска

- ✓ 3.26

Шведска

- ✓ 4.8

Словачка

- ✓ Број понуда по поступку – 2.88

Бугарска

- ✓ 2.82

Чешка

- ✓ 3

Шпанија

- ✓ 2.99

СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ

2024

Регистрована вредност ЈН

- 1.05 билиона динара

Број регистрованих уговора о ЈН

- 318.616 уговора

Учешће ЈН у БДП

- 10.87%

Цена једини критеријум за доделу уговора

- 90.22%

2024

Највећи Наручиоци по вредности закључених уговора

1. Град Београд – Градска управа Секретаријат за јавни превоз
2. РФЗО
3. ЕПС
4. ЕДС, ЕМС, ЈКП Београдске електране, Министарство за јавна улагања

Београдски регион 33.64% од укупне вредности закључених уговора НСТЈ

2024

Обустављени поступци

- 9.71%

Успешно спроведени

- 90.29%

Предмет ЈН, по вредности

1. Добра 44.85%
2. Услуге 36.89%
3. Радови 18.26%

Отворени поступак 96.64%

СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ

2024

Захтев за додатним појашњењем/информацијама

- Указивање на недостатке/неправилности 16.312
- ТС 16.785
- ККИПС 8.969
- КДУ 1.437
- Рокови 1.620
- Средство обезбеђења за озбиљност понуде 848
- Упутство за сачињавање понуда 2.071

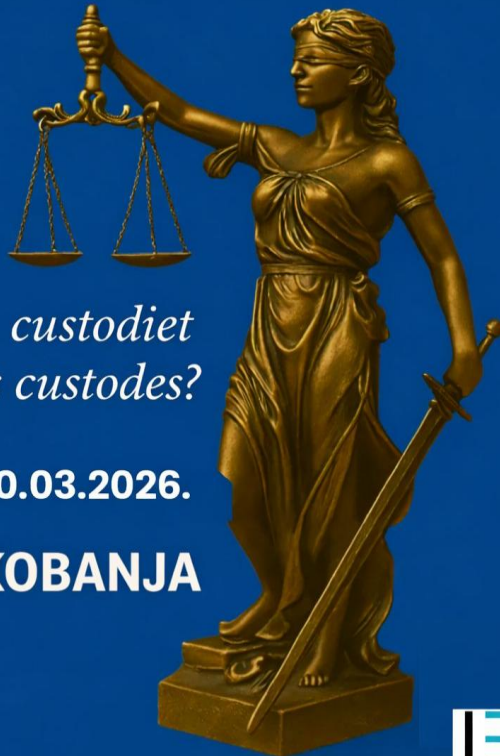
2024

Удео поступака у којима су заинтересована лица поднела захтев за додатним појашњењем/информацијама 25.88%

Број регистрованих корисника 44.981

- Наручиоци 6.363
- Понуђачи 38.618

Seminar
**ZLOUPOTREBE
U PRIVREDI**



*Quis custodiet
ipsos custodes?*

18-20.03.2026.

SOKOBANJA

IEF

**ОГРОМНА МАТЕРИЈА КОЈИМ СУ
РЕГУЛИСАНЕ ЈН...**

**ТРЕБА ДА НАС НАДАХНЕ ЗА ДОДАТНИМ
УСАВРШАВАЊЕМ, ЧИТАЊЕМ,
СТВАРАЊЕМ КОНТАКАТА...**

**ПРАЋЕЊЕ ВЕБИНАРА, УЧЕСТВОВАЊЕ
НА РАДИОНИЦАМА, СЕМИНАРИМА,
СТРУЧНИМ СКУПОВИМА, ОБУКАМА...**